

## GECONSOLIDEERDE BALANS OP 31 DECEMBER

Bedragen in miljoenen

2003 USD	2002 USD		Toelichting nummer	2003 EUR	2002 EUR
		<b>BELEGGINGEN</b>			
2.862	2.319	Onroerende goederen	1	2.266	2.211
3.643	3.729	Groepsmaatschappijen en deelnemingen	2	2.884	3.556
150.164	134.615	Overige financiële beleggingen	3	118.895	128.364
42	35	Depots bij verzekeraars	4	33	33
<b>156.711</b>	<b>140.698</b>			<b>124.078</b>	<b>134.164</b>
<b>126.412</b>	<b>99.341</b>	<b>BELEGGINGEN VOOR REKENING VAN POLISHOUDERS</b>	5	<b>100.089</b>	<b>94.728</b>
		<b>VORDERINGEN</b>			
3.189	2.218	Vorderingen uit directe verzekering	6	2.525	2.115
1.136	586	Vorderingen uit herverzekering		899	559
1.373	1.194	Overige vorderingen	7	1.087	1.138
<b>5.698</b>	<b>3.998</b>			<b>4.511</b>	<b>3.812</b>
		<b>OVERIGE ACTIVA</b>			
403	412	Bedrijfsmiddelen	8	319	393
2.077	1.664	Liquide middelen	9	1.645	1.587
210	40	Andere activa		166	38
<b>2.690</b>	<b>2.116</b>			<b>2.130</b>	<b>2.018</b>
		<b>OVERLOPENDE ACTIVA</b>			
1.878	1.614	Lopende intrest en huur		1.487	1.539
2.123	2.040	Overige overlopende activa	10	1.681	1.945
<b>4.001</b>	<b>3.654</b>			<b>3.168</b>	<b>3.484</b>
<b>295.512</b>	<b>249.807</b>	<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>233.976</b>	<b>238.206</b>

Zie toelichtingen op blz. 87 en verder.

2003 USD	2002 USD		Toelichting nummer	2003 EUR	2002 EUR
<b>17.849</b>	<b>14.924</b>	<b>EIGEN VERMOGEN</b>	11	<b>14.132</b>	<b>14.231</b>
<b>2.431</b>	<b>2.106</b>	<b>RISICODRAGEND WAARDEPAPIER</b>	12	<b>1.925</b>	<b>2.008</b>
<b>571</b>	<b>646</b>	<b>ACHTERGESTELDE LENINGEN</b>	13	<b>452</b>	<b>616</b>
<b>20.851</b>	<b>17.676</b>	<b>AANSPRAKELIJK VERMOGEN</b>		<b>16.509</b>	<b>16.855</b>
		<b>TECHNISCHE VOORZIENINGEN</b>	14		
116.896	106.735	Levensverzekering		92.554	101.778
1.330	1.043	Niet-verdiende premies en lopende risico's		1.053	995
2.834	2.428	Te betalen schaden		2.244	2.315
386	319	Winstdeling en kortingen		306	304
667	537	Overige technische voorzieningen		528	512
122.113	111.062	Bruto		96.685	105.904
-3.554	-3.136	Herverzekeringsdeel		-2.814	-2.990
<b>118.559</b>	<b>107.926</b>			<b>93.871</b>	<b>102.914</b>
		<b>TECHNISCHE VOORZIENINGEN MET BELEGGINGEN VOOR REKENING VAN POLISHOUDERS</b>	15		
129.048	100.574	Bruto		102.176	95.904
-2.636	-1.233	Herverzekeringsdeel		-2.087	-1.176
<b>126.412</b>	<b>99.341</b>			<b>100.089</b>	<b>94.728</b>
<b>2.214</b>	<b>1.913</b>	<b>VOORZIENINGEN</b>	16	<b>1.753</b>	<b>1.824</b>
<b>5.926</b>	<b>4.044</b>	<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>	17	<b>4.692</b>	<b>3.856</b>
<b>29</b>	<b>24</b>	<b>DEPOTS VAN HERVERZEKERAARS</b>		<b>23</b>	<b>23</b>
		<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>			
3.391	2.771	Schulden uit directe verzekering		2.685	2.642
591	380	Schulden uit herverzekering		468	362
3.336	4.469	Schulden aan kredietinstellingen		2.641	4.262
7.144	6.674	Toevertrouwde spaargelden en deposito's		5.656	6.364
4.662	3.656	Overige schulden	18	3.691	3.486
<b>19.124</b>	<b>17.950</b>			<b>15.141</b>	<b>17.116</b>
<b>2.397</b>	<b>933</b>	<b>OVERLOPENDE PASSIVA</b>	19	<b>1.898</b>	<b>890</b>
<b>295.512</b>	<b>249.807</b>	<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<b>233.976</b>	<b>238.206</b>

Zie toelichtingen op blz. 87 en verder.

## SAMENVATTING GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

Bedragen in miljoenen (uitgezonderd cijfers per aandeel)

2003 USD	2002 USD		Toelichting nummer	2003 EUR	2002 EUR	2001 EUR
		<b>BATEN</b>				
22.020	20.220	Brutopremie		19.468	21.356	21.578
8.354	7.947	Opbrengst beleggingen	22	7.386	8.394	9.318
1.381	926	Vergoedingen en provisies	23	1.221	978	615
401	394	Opbrengst bankactiviteiten	24	354	416	384
<b>32.156</b>	<b>29.487</b>	<b>OMZET</b>		<b>28.429</b>	<b>31.144</b>	<b>31.895</b>
		<b>LASTEN</b>				
2.560	2.397	Premie aan herverzekeraars		2.263	2.532	1.859
12.333	11.693	Uitkeringen en afkopen		10.904	12.350	11.916
7.169	7.029	Wijziging technische voorzieningen	25	6.338	7.424	8.815
194	179	Winstdeling en kortingen	26	171	189	248
6.093	4.935	Provisies en kosten	27	5.387	5.212	4.574
730	691	Intrestlasten		645	730	862
649	812	Saldo andere baten en lasten	29	574	858	378
<b>29.728</b>	<b>27.736</b>	<b>TOTAAL LASTEN</b>		<b>26.282</b>	<b>29.295</b>	<b>28.652</b>
2.428	1.751	Winst voor belastingen		2.147	1.849	3.243
-647	-334	Belastingen	31	-572	-353	-918
247	48	Nettowinst niet geconsolideerde groepsmaatschappijen	32	218	51	72
<b>2.028</b>	<b>1.465</b>	<b>NETTOWINST</b>		<b>1.793</b>	<b>1.547</b>	<b>2.397</b>
1,30	0,98	Nettowinst per aandeel <sup>1</sup>	33	1,15	1,04	1,70
1,30	0,98	Verwaterde nettowinst per aandeel <sup>1</sup>	33	1,15	1,04	1,69

<sup>1</sup>Aangepast voor dividend in aandelen.

Zie toelichtingen op blz. 109 en verder.

## GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

Bedragen in miljoenen euro's

	Toelichting nummer	2003	2002	2001
<b>TECHNISCHE REKENING LEVENSVZERKERING</b>				
<b>PREMIES VOOR EIGEN REKENING</b>				
Brutopremies		16.209	17.741	18.281
Uitgaande herverzekeringspremies		-1.763	-1.977	-1.257
	20	<b>14.446</b>	<b>15.764</b>	<b>17.024</b>
<b>OPBRENGST BELEGGINGEN</b>				
	22	<b>7.063</b>	<b>8.018</b>	<b>8.866</b>
<b>VERGOEDINGEN EN PROVISIES</b>				
	23	<b>980</b>	<b>676</b>	<b>473</b>
<b>OPBRENGST BELEGGINGEN VOOR REKENING VAN POLISHOUDERS</b>				
		<b>12.858</b>	<b>-11.524</b>	<b>-9.515</b>
<b>UITKERINGEN EN AFKOPEN EIGEN REKENING</b>				
Uitkeringen en afkopen				
Bruto		-10.269	-11.490	-11.218
Aandeel herverzekerders		794	765	883
		<b>-9.475</b>	<b>-10.725</b>	<b>-10.335</b>
<b>WIJZIGING OVERIGE TECHNISCHE VOORZIENINGEN EIGEN REKENING</b>				
Voorziening voor levensverzekering				
Bruto		-20.449	3.283	94
Aandeel herverzekerders		1.577	1.197	889
		-18.872	4.480	983
Overige technische voorzieningen		0	-5	-39
		<b>-18.872</b>	<b>4.475</b>	<b>944</b>
<b>WINSTDELING EN KORTINGEN</b>				
	26	<b>-171</b>	<b>-189</b>	<b>-248</b>
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>				
	27	<b>-3.874</b>	<b>-3.548</b>	<b>-3.233</b>
<b>BELEGGINGSLASTEN</b>				
	28	<b>-217</b>	<b>-271</b>	<b>-242</b>
<b>OVERIGE TECHNISCHE LASTEN EIGEN REKENING</b>				
	29	<b>-526</b>	<b>-862</b>	<b>-415</b>
		<b>2.212</b>	<b>1.814</b>	<b>3.319</b>
<b>AAN NIET-TECHNISCHE REKENING</b>				
<b>TOEGEREKENDE OPBRENGST BELEGGINGEN</b>				
	30	<b>-848</b>	<b>-1.030</b>	<b>-1.011</b>
<b>RESULTAAT TECHNISCHE REKENING LEVENSVZERKERING</b>				
		<b>1.364</b>	<b>784</b>	<b>2.308</b>

Zie toelichtingen op blz. 109 en verder.

## GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

Bedragen in miljoenen euro's

	Toelichting nummer	2003	2002	2001
<b>TECHNISCHE REKENING SCHADEVERZEKERING</b>				
<b>VERDIENDE PREMIES EIGEN REKENING</b>				
Brutopremies		3.259	3.615	3.297
Uitgaande herverzekeringspremies		-500	-555	-602
		2.759	3.060	2.695
Wijziging technische voorziening niet verdiende premies en lopende risico's				
Bruto		-223	-439	-546
Aandeel herverzekeraars		55	155	198
		-168	-284	-348
		<b>2.591</b>	<b>2.776</b>	<b>2.347</b>
<b>OPBRENGST BELEGGINGEN</b>	22	<b>289</b>	<b>329</b>	<b>359</b>
<b>VERGOEDINGEN EN PROVISIES</b>	23	<b>241</b>	<b>302</b>	<b>142</b>
<b>SCHADEN EIGEN REKENING</b>				
Schaden				
Bruto		-1.668	-1.927	-1.945
Aandeel herverzekeraars		239	302	364
		-1.429	-1.625	-1.581
Wijziging voorziening voor te betalen schaden				
Bruto		-163	-154	238
Aandeel herverzekeraars		7	63	-134
		-156	-91	104
		<b>-1.585</b>	<b>-1.716</b>	<b>-1.477</b>
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>	27	<b>-1.156</b>	<b>-1.305</b>	<b>-1.053</b>
<b>BELEGGINGSLASTEN</b>	28	<b>-3</b>	<b>-2</b>	<b>-6</b>
<b>OVERIGE TECHNISCHE LASTEN EIGEN REKENING</b>	29	<b>-33</b>	<b>-44</b>	<b>-36</b>
		<b>344</b>	<b>340</b>	<b>276</b>
<b>AAN NIET-TECHNISCHE REKENING</b>				
<b>TOEGEREKENDE OPBRENGST BELEGGINGEN</b>	30	<b>-23</b>	<b>-26</b>	<b>-27</b>
<b>RESULTAAT TECHNISCHE REKENING SCHADEVERZEKERING</b>	21	<b>321</b>	<b>314</b>	<b>249</b>
<b>NIET-TECHNISCHE REKENING</b>				
<b>RESULTAAT TECHNISCHE REKENING LEVENSVERZEKERING</b>		<b>1.364</b>	<b>784</b>	<b>2.308</b>
<b>RESULTAAT TECHNISCHE REKENING SCHADEVERZEKERING</b>		<b>321</b>	<b>314</b>	<b>249</b>
<b>OPBRENGST BELEGGINGEN</b>	22	<b>34</b>	<b>47</b>	<b>93</b>
<b>OPBRENGST BANKACTIVITEITEN</b>	24	<b>354</b>	<b>416</b>	<b>384</b>
<b>TOEGEREKENDE OPBRENGST BELEGGINGEN OVERGEBOEKT VAN TECHNISCHE REKENINGEN</b>	30	<b>871</b>	<b>1.056</b>	<b>1.038</b>
<b>BEDRIJFSKOSTEN BANKACTIVITEITEN EN OVERIGE KOSTEN</b>	27	<b>-140</b>	<b>-125</b>	<b>-96</b>
<b>BELEGGINGSLASTEN</b>	28	<b>-642</b>	<b>-691</b>	<b>-806</b>
<b>SALDO ANDERE BATEN EN LASTEN</b>	29	<b>-15</b>	<b>48</b>	<b>73</b>
<b>WINST VOOR BELASTINGEN</b>		<b>2.147</b>	<b>1.849</b>	<b>3.243</b>
<b>BELASTINGEN</b>	31	<b>-572</b>	<b>-353</b>	<b>-918</b>
<b>NETTOWINST NIET GECONSOLIDEERDE GROEPSMAATSCHAPPIJEN</b>	32	<b>218</b>	<b>51</b>	<b>72</b>
<b>NETTOWINST</b>		<b>1.793</b>	<b>1.547</b>	<b>2.397</b>

Zie toelichtingen op blz. 109 en verder.

## GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Bedragen in miljoenen

2003 USD	2002 USD		2003 EUR	2002 EUR	2001 EUR
		<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>			
2.028	1.465	Nettowinst	1.793	1.547	2.397
8.268	4.024	Vermeerdering technische voorzieningen na herverzekering	7.310	4.250	9.820
21.002	26.907	Stortingen annuities, GICs en financieringsovereenkomsten	18.568	28.419	26.381
-17.421	-17.297	Aflossingen annuities, GICs en financieringsovereenkomsten	-15.402	-18.269	-19.059
58	-736	Mutatie voorzieningen	51	-777	-488
1.955	1.749	Afschrijving acquisitiekosten	1.728	1.848	1.422
81	80	Afschrijving rentestandkortingen	72	84	102
131	95	Afschrijving bedrijfsmiddelen	116	100	79
1.069	2.176	Mutatie kortlopende schulden	945	2.299	734
-801	-87	Mutatie toevertrouwde middelen	-708	-92	1.257
-2.418	-2.733	Overlopende acquisitiekosten	-2.138	-2.887	-2.558
-43	-47	Verleende rentestandkortingen	-38	-50	-94
-1.175	-43	Mutatie vorderingen	-1.039	-45	-904
<b>12.734</b>	<b>15.553</b>		<b>11.258</b>	<b>16.427</b>	<b>19.089</b>
		<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGS- EN BELEGGINGSACTIVITEITEN</b>			
		Investerings en aankopen			
-2.068	-3.234	Beleggingen in terreinen en gebouwen en in aandelen	-1.828	-3.416	-3.980
-580	-1.081	Beleggingen in groepsmaatschappijen en deelnemingen	-513	-1.142	-1.673
-109.609	-95.210	Overige beleggingen	-96.905	-100.560	-89.966
-110	-153	Bedrijfsmiddelen	-97	-162	-194
		Desinvesteringen, aflossingen en verkopen			
1.905	3.770	Beleggingen in terreinen en gebouwen en in aandelen	1.684	3.982	3.335
718	299	Beleggingen in groepsmaatschappijen en deelnemingen	635	316	1.166
102.347	84.990	Overige beleggingen	90.484	89.766	78.254
9	11	Bedrijfsmiddelen	8	12	11
-714	-718	Indirecte opbrengst aandelen en onroerende goederen	-631	-758	-723
-4.875	-3.980	Saldo mutatie beleggingen voor rekening van polishouders	-4.310	-4.204	-6.961
-677	-61	Overige mutaties	-599	-65	-335
<b>-13.654</b>	<b>-15.367</b>		<b>-12.072</b>	<b>-16.231</b>	<b>-21.066</b>
		<b>KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>			
1.165	-747	Mutatie achtergestelde en andere langlopende leningen	1.030	-789	1.107
21	0	Ingekochte en verkochte eigen aandelen	19	0	-21
0	0	Uitgifte van gewone aandelen	0	0	1.685
0	1.944	Agio storting / intrekken preferente aandelen	0	2.053	0
0	-1	Mutatie depots van herverzekeraars	0	-1	29
0	0	Uitgeoefende opties	0	0	3
0	-6	Contante afwikkeling opties	0	-6	-71
-	-	Contante afwikkeling conversie achtergestelde lening	-	-	-68
-200	-695	Betaalde dividenden	-177	-734	-544
<b>986</b>	<b>495</b>		<b>872</b>	<b>523</b>	<b>2.120</b>
<b>66</b>	<b>681</b>	<b>MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN</b>	<b>58</b>	<b>719</b>	<b>143</b>
1,1311	0,9468	Omrekenkoers EUR/USD: gewogen gemiddelde koers			

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Alleen die mutaties zijn in aanmerking genomen welke tot wijziging in de liquide middelen aanleiding hebben gegeven. Herwaarderingen en valutaverschillen zijn derhalve buiten beschouwing gebleven. Valutaverschillen hadden een aanzienlijk negatief effect op de saldi van liquide middelen die in vreemde valuta worden aangehouden.