

BRUTOMARGE, KOSTEN EN WERKNEMERS

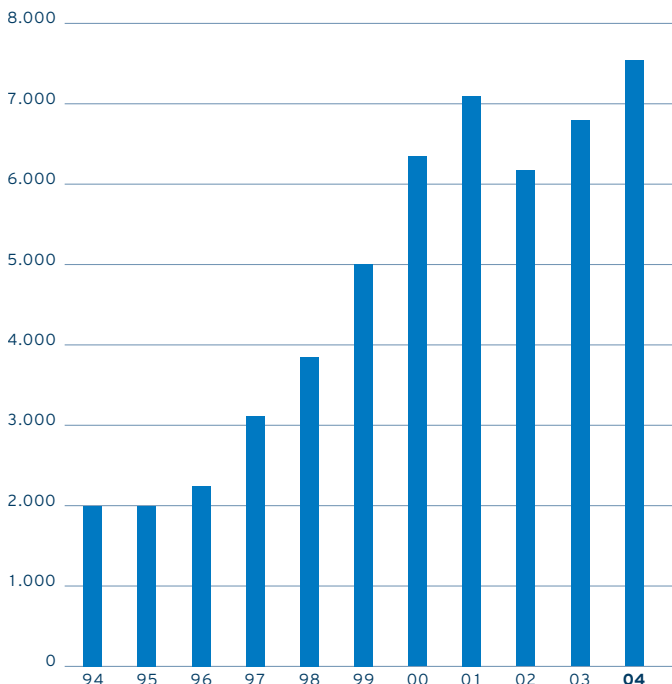
in EUR miljoen	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
BRUTOMARGE¹	2.000	1.998	2.250	3.121	3.854	5.006	6.344	7.094	6.171	6.793	7.539
KOSTEN											
Salarissen	352	358	372	487	526	730	1.066	1.167	1.206	1.178	1.191
Pensioenen en overige sociale lasten	103	94	102	124	133	112	91	78	113	298	407
Overige kosten	376	373	478	637	775	1.080	1.167	1.223	1.300	1.344	1.513
TOTAAL	831	825	952	1.248	1.434	1.922	2.324	2.468	2.619	2.820	3.111
Provisies	1.043	967	1.101	1.368	1.544	2.191	3.348	3.704	4.023	3.358	3.057
TOTAAL PROVISIES EN KOSTEN	1.874	1.792	2.053	2.616	2.978	4.113	5.672	6.172	6.642	6.178	6.168
Overlopende acquisitiekosten	-648	-635	-695	-905	-1.031	-1.480	-2.393	-2.558	-2.887	-2.138	-1.673
Afschrijving overlopende acquisitiekosten	294	286	291	486	654	885	1.284	1.422	1.779	1.671	1.499
Provisies en winstdeling herverzekeraars	-109	-94	-107	-135	-116	-299	-463	-462	-391	-381	-238
TOTAAL KOSTEN	1.411	1.349	1.542	2.062	2.485	3.219	4.100	4.574	5.143	5.330	5.756
Waarvan beleggingskosten	62	52	68	66	81	145	219	192	234	217	234
KOSTEN²/BRUTOMARGE RATIO	70,6	67,5	68,5	66,1	64,5	64,3	64,6	64,5	83,3	78,5	76,3
KOSTEN²/ACTIVA RATIO	2,34	2,07	2,04	1,99	1,95	1,79	1,73	1,80	2,05	2,26	2,44
WERKNEMERS (GEMIDDELD)											
Amerika	4.522	4.785	4.679	5.731	7.044	8.719	11.429	12.416	12.523	11.906	11.907
Nederland	3.834	3.763	3.631	3.534	3.398	3.453	2.715	2.760	2.684	4.709	4.541
Verenigd Koninkrijk	-	2.022	2.069	2.330	2.609	3.255	4.404	4.574	4.925	4.995	4.461
Overige landen ³	6.157	3.501	3.385	2.934	2.650	1.996	1.717	1.742	1.786	1.775	1.851
Agenten	5.118	5.483	5.740	6.670	6.260	4.647	4.112	4.298	3.985	5.136	5.146
TOTAAL	19.631	19.554	19.504	21.199	21.961	22.070	24.377	25.790	25.903	28.521	27.906

¹ Berekend als de som van winst voor gerealiseerde winsten en verliezen op aandelen en vastgoed plus provisies en kosten

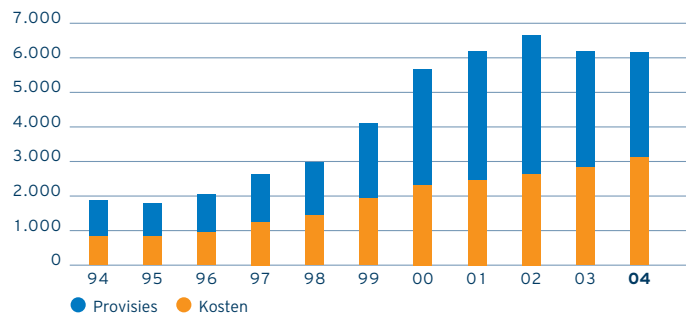
² Kosten bevat totaal provisies en kosten na activering en afschrijving van overlopende acquisitiekosten en na bijdrage herverzekeraars in provisies en kosten

³ In 1994 zijn op deze regel tevens de gegevens van het Verenigd Koninkrijk opgenomen

BRUTOMARGE in EUR miljoen



PROVISIES EN KOSTEN in EUR miljoen



KOSTEN/BRUTOMARGE RATIO

