

AEGON WERELDWIJD

AMERIKA

GESCHIEDENIS

De activiteiten in Amerika omvatten AEGON USA Inc. en AEGON Canada Inc. en worden gezamenlijk aangeduid als AEGON Amerika. De bedrijven in de Verenigde Staten worden gezamenlijk aangeduid als AEGON USA. Waar in dit verslag naar AEGON USA wordt verwezen, betreft dit een verwijzing naar de werkmaatschappijen in de Verenigde Staten. De bedrijven in Canada worden gezamenlijk als AEGON Canada aangeduid.

AEGON USA

AEGON USA Inc., de belangrijkste houdstermaatschappij van AEGON USA, is in 1989 opgericht na het besluit om de Amerikaanse houdstermaatschappijen samen te voegen onder één houdstermaatschappij voor financiële dienstverlening. De bedrijfsactiviteiten worden verricht via de levensverzekeringsbedrijven van AEGON USA Inc. and Commonwealth General, die vergunningen hebben in alle staten van de Verenigde Staten, het District of Columbia, Puerto Rico, de Maagdeneilanden en Guam. De belangrijkste vestigingen van AEGON USA bevinden zich in Baltimore, Maryland; Cedar Rapids, Iowa; Charlotte, North Carolina; Frazer, Pennsylvania; Little Rock, Arkansas; Los Angeles, Californië; Louisville, Kentucky; Kansas City, Missouri; Plano, Texas; Purchase, New York en St. Petersburg, Florida.

De belangrijkste verzekeringbedrijven in de Verenigde Staten, alle volledig eigendom van AEGON, zijn:

- Life Investors Insurance Company of America
- Monumental Life Insurance Company
- Peoples Benefit Life Insurance Company
- Stonebridge Casualty Insurance Company
- Stonebridge Life Insurance Company
- Transamerica Financial Life Insurance Company, Inc.
- Transamerica Life Insurance & Annuity Company
- Transamerica Life Insurance Company
- Transamerica Occidental Life Insurance Company
- Veterans Life Insurance Company
- Western Reserve Life Assurance Co. of Ohio

De activiteiten in de Verenigde Staten (uitgevoerd door de gezamenlijke werkmaatschappijen aldaar) richten zich met name op de verkoop van levensproducten. Voorts worden door de AEGON bedrijven in de Verenigde Staten ziektekosten- en ongevalverzekeringen verkocht. Een aantal jaren geleden is de strategische beslissing genomen om voor ziektekostenverzekeringen geen basisdekking meer te verkopen, maar te concentreren op aanvullende dekkingen. De belangrijkste bijdrage aan het resultaat van de AEGON bedrijven in de Verenigde Staten wordt geleverd door de traditionele levenproducten.

De bedrijven in de Verenigde Staten zijn ondergebracht in vijf operationele divisies die activiteiten verrichten via een of meer levensverzekeringmaatschappijen van AEGON USA: Agency, Direct Marketing Services, Financial Markets, Institutional Products and Services en Pension. Deze divisiestructuur verschaft AEGON USA een beter overzicht over de totale organisatie en biedt de mogelijkheid om synergievoordelen te behalen, *cross-selling* toe te passen en de bedrijfsefficiëntie te verhogen. Gecentraliseerde ondersteunende afdelingen bieden ter aanvulling op de operationele activiteiten deskundigheid op het gebied van informatietechnologie, vermogensbeheer, naleving van wet- en regelgeving en diverse interne bedrijfs-

functies. Producten worden verkocht via verzekeringsbedrijven of tussenpersonen van AEGON USA. De hierna beschreven divisies maken deel uit van de AEGON bedrijven in de Verenigde Staten.

PRODUCTEN EN DISTRIBUTIE

AGENCY GROUP

De divisies van de Agency Group bieden een breed scala aan verzekeringsproducten via onafhankelijke tussenpersonen, eigen verkooporganisaties, vertegenwoordigers, financieel adviseurs en gespecialiseerde marketingorganisaties. De Agency Group richt zich op diverse marktsegmenten, variërend van klanten met een laag inkomen tot zeer vermogende klanten, aan wie verschillende fiscale en financiële planningsproducten worden verkocht. De Agency Group omvat de volgende onderdelen:

- Life Investors Career Agents/Independent Marketing Organizations
- Intersecurities, Inc.
- Transamerica Insurance & Investment Group
- World Financial Group
- Monumental Division
- Long Term Care Division
- Worksite Marketing

Life Investors Career Agents/Independent Marketing

Organizations richt zich op klanten met een midden tot hoger inkomen en biedt met name rentegevoelige en gewone levensverzekeringen aan. Life Investors ondersteunt de tussenpersoon en biedt hen kwaliteitsproducten, technologische hulpmiddelen en hoogwaardige training. In de afgelopen jaren heeft Independent Marketing Organizations een groei doorgemaakt, zowel in verkopen als in het aantal tussenpersonen dat werd aangetrokken. Dit onderdeel richt zich op het ontwikkelen van relaties met onafhankelijke marketingorganisaties en het aansturen van tussenpersonen in de gehele Verenigde Staten.

InterSecurities, Inc. (ISI) is een erkende, onafhankelijke *broker-dealer* en beleggingsadviseur. De erkende vertegenwoordigers van ISI helpen klanten bij het realiseren van hun beleggingsdoelstellingen door middel van een scala aan financiële producten, waaronder beleggingsfondsen, vaste en variabele levensverzekeringen, annuïties en effecten. ISI streeft naar verdere groei door middel van actieve werving van ervaren financiële professionals die oog hebben voor de waarde van verzekeringsproducten binnen een totale financiële planning.

Transamerica Insurance & Investment Group (TIIG), de marketingdivisie voor Transamerica Occidental Life Insurance Company (TOLIC) en gelieerde ondernemingen, levert tijdelijke levensverzekeringen, vaste en variabele levensverzekeringen en *fixed annuities*. TIIG richt zich in de Verenigde Staten op de bovenmodale inkomens en vermogende cliënten, alsmede op een aantal *niche* markten zoals het midden- en kleinbedrijf en diverse etnische groeperingen. Ook in Zuid-Oost Azië richt TIIG zich op vermogende cliënten en cliënten met een bovenmodaal inkomen, met bijzondere nadruk op vermogensbeheer en vermogensoverdracht. TIIG heeft een vestiging in Hongkong. In 2005 verkreeg TOLIC als eerste buitenlandse verzekeraar in veertien jaar vergunning om als directe verzekeraar in Singapore te opereren. Het belangrijkste distributiekanaal van TIIG bestaat uit een netwerk van onafhankelijke tussenpersonen en agenten. De

verkoop van de variabele producten van TIIG wordt ondersteund door een gelieerde *broker-dealer* organisatie, Transamerica Financial Advisors Inc. TIIG beschikt inmiddels ook over een National Accounts kanaal voor de verkoop van levenproducten aan cliënten via *broker-dealers*. In 2006 viert TIIG het feit dat 100 jaar geleden de eerste Transamerica levensverzekering-maatschappij werd opgericht onder de naam Occidental Life Insurance Company.

World Financial Group (WFG) richt zich met variabele *universal life* producten, variabele annuities, beleggingsfondsen, aandelen-geïndexeerde levenproducten, *universal life* producten en tijdelijke levensverzekeringen op de markt voor middeninkomens. De partners van WFG hebben de mogelijkheid een eigen bedrijf op te bouwen op het gebied van verzekeringen en financiële dienstverlening. Partners kunnen aandelen gerelateerde levenproducten en diensten aanbieden wanneer zij een erkende vertegenwoordiger zijn van de aan WFG gelieerde *broker-dealer* organisatie, World Group Securities, Inc.

De Monumental divisie richt zich met individuele traditionele levensverzekeringen en aanvullende ziektekostenverzekeringen op de lagere en midden inkomensmarkt. De divisie maakt gebruik van drie afzonderlijke distributiekanaalen: Career Agency, PreNeed en Military. De circa 2.700 agenten in 22 staten vormen een afspiegeling van de diversiteit binnen de gemeenschap waarin zij actief zijn. De agenten bieden persoonlijke service aan de polis-houders. Binnen het PreNeed kanaal worden ter dekking van uitvaartkosten levensverzekeringen aangeboden via begrafenisondernemers en hun vertegenwoordigers. Binnen de Military unit worden door oud-beroepsofficieren levensverzekeringen en pensioenspaarproducten verkocht aan (onder)officieren die in de Verenigde Staten of elders zijn gestationeerd.

De Long Term Care divisie beheert een bestaande portefeuille verzekeringsproducten die tegemoet komen aan de langetermijn-behoefte van cliënten op het gebied van gezondheidszorg na hun pensionering. Verzekeringen voor langdurige verpleging bieden met name dekking voor thuiszorg en zorgverlening bij begeleid wonen of verblijf in een verpleeghuis. De verkoop van verzekeringen voor langdurige verpleging binnen deze divisie is in 2005 gestaakt.

Transamerica Worksite Marketing levert een breed scala aan aanvullende levens- en ziektekostenverzekeringen voor groepen van vijf tot meer dan 100.000 werknemers. De producten die op de werkplek worden verkocht, gelden als aanvulling op de verzekeringen die de werknemers al zelf of via de werkgever hebben afgesloten.

DIRECT MARKETING SERVICES GROUP

AEGON Direct Marketing Services (ADMS) richt zich op klanten die niet via de andere distributiekanaalen van AEGON USA worden bereikt. ADMS streeft ernaar cliënten te werven die hun verzekeringsproducten liever rechtstreeks en niet via een tussenpersoon kopen. Daartoe heeft het bedrijf met behulp van geavanceerde databasetechnologie een methode ontwikkeld om *niche* markten beter te bewerken met producten die tegemoetkomen aan de specifieke wensen van klanten. Klanten hebben via direct mail, verkooppunten, internet en telemarketing toegang tot een uitgebreid assortiment verzekeringsproducten.

Voorts vindt verkoop van de producten plaats via *sponsored relationships*, zoals financiële instellingen, autodealers en diverse verenigingen. ADMS heeft zijn expertise op het gebied van directe verkoop ook internationaal ingezet. De onderneming is inmiddels actief in Europa, Azië, Australië en Latijns-Amerika. ADMS heeft strategische relaties ontwikkeld met belangrijke zakenpartners in deze gebieden en wordt door hen ondersteund bij de verkoop van producten van AEGON USA via telemarketing en direct mail.

FINANCIAL MARKETS GROUP

De Financial Markets Group (FMG) van AEGON USA wordt gevormd door Transamerica Capital Inc., Transamerica Investment Management LLC en Extraordinary Markets.

Transamerica Capital Inc. (TCI) werkt samen met een groot aantal belangrijke banken, nationale en regionale *broker-dealers* en financiële planners in de Verenigde Staten ten behoeve van de verkoop van *fixed* en variabele annuities, beleggingsfondsen, 401(k)-regelingen en levensverzekeringen. Het bankdistributiekanaal is van bijzonder belang voor FMG. In nauwe samenwerking met zijn partners levert FMG maatwerk en ondersteuning, zodat banken de relatie met hun cliënten verder kunnen uitbouwen.

Transamerica Investment Management is een erkende beleggingsadviseur die het vermogensbeheer verzorgt voor beleggingsfondsen, institutionele cliënten, pensioenfondsen en gesepareerde beleggingsdepots voor variabele annuities en variabele levenproducten.

Extraordinary Markets biedt vaste en variabele levenproducten aan de BOLI/COLI markt via onafhankelijke brokers. Een gespecialiseerd team van productontwikkelaars, financiële, actuariële en beleggingsspecialisten binnen Extraordinary Markets biedt innovatieve oplossingen in de verzekerings- en beleggingsfeer aan 's werelds grootste financiële instellingen en ondernemingen ten behoeve van de financiering van beloningsregelingen voor werknemers en managers. Deze markt wordt afhankelijk van de omstandigheden benaderd, waardoor de verkoop van jaar tot jaar sterk kan schommelen.

INSTITUTIONAL PRODUCTS AND SERVICES GROUP

De Institutional Products and Services Group bestaat uit AEGON Institutional Markets Division en Transamerica Reinsurance Group.

AEGON Institutional Markets Division (IMD) is goed gepositioneerd en kent een lange traditie op de ontwikkelde, concurrerende institutionele markt. De divisie kwam in 1982 op de markt met een uniek *guaranteed investment contract* (GIC) met variabele rente. Sindsdien heeft IMD de portefeuille sterk uitgebreid met traditionele vastrentende GIC's, financieringsovereenkomsten en producten waarover een beheersvergoeding in rekening wordt gebracht, zoals synthetische GIC's, waarin IMD een van de marktleiders is (bron: rapporten van LIMRA International and Stable Value Investment Association, Stable Value and Funding Agreement Products, omzetcijfers derde kwartaal 2005, marktonderzoek IMD). IMD heeft zijn leidende positie kunnen versterken door maatwerk te leveren en een uitstekende service te bieden tegen winstgevende tarieven.

AEGON WERELDWIJD

AMERIKA

De expertise op het gebied van productontwikkeling, distributie en beleggings- en risicobeheer heeft ervoor gezorgd dat IMD op diverse markten actief is, over een gediversifieerd klantenbestand beschikt en zijn producten via diverse kanalen kan afzetten. Voortbouwend op deze expertise is IMD tevens verantwoordelijk voor de Structured Products groep (SP), die met name betrokken is bij diverse kapitaalmarkttransacties, zoals het schrijven van *credit default swaps*, het aangaan van synthetische schuldverplichtingen met onderpand en het verstrekken van garanties ten behoeve van zogenaamde *affordable housing tax credits*. Voorts beheert IMD de portefeuille van *structured settlement pay-out annuities* van AEGON USA. De verkoop van deze producten is in 2003 beëindigd.

Transamerica Reinsurance werkt al ruim 30 jaar nauw samen met levensverzekeraars en financiële dienstverleners ten behoeve van de levering van oplossingen op het gebied van overlijdensrisico- en kapitaalbeheer voor individuele levensproducten en annuityproducten. Deze rechtstreekse samenwerkingen zorgen ervoor dat de te lopen risico's beter worden ingeschat en een waardevol inzicht wordt verkregen in de behoeften van cliënten en markttrends. In de Verenigde Staten levert Transamerica Reinsurance traditionele levensherverzekeringsoplossingen ten behoeve van tijdelijke, variabele en doorlopende levensproducten. Onder herverzekeringsproducten zijn ook begrepen jaarlijks te verlengen termijndekkingen en aangepaste coassurantie. Deze laatste variant wordt in toenemende mate toegepast om risico-overdracht en reservefinanciering te bewerkstelligen voor tijdelijke risicoverzekeringen. Ook kunnen cliënten, die de concurrentieslag op de individuele levensmarkt niet willen verliezen, bij de ontwikkeling, herverzekering en administratie van deze producten samenwerken met de specialisten van Transamerica Reinsurance. Transamerica Reinsurance biedt het gehele gamma van *backoffice* diensten voor levensverzekeringen: van productontwikkeling tot het in de markt zetten van risicoverzekeringen onder *private label*. Op de herverzekeringmarkt voor annuities biedt Transamerica Reinsurance traditionele coassurantie en *modified* coassurantieprogramma's, alsmede herverzekering van garanties voor algemene rekening ten behoeve van variabele annuityproducten.

In de afgelopen vijf jaar heeft Transamerica Reinsurance initiatieven ontwikkeld voor internationale uitbreiding en diversificatie. Vestigingen zijn te vinden in Taiwan, Zuid-Korea, Hongkong, Japan, Mexico, Chili en Brazilië. Transamerica Reinsurance biedt internationaal meerwaarde door klant-specifieke oplossingen, zoals coassurantiefinanciering, productontwikkeling en bijbehorende proportionele contracten en traditionele levensherverzekeringen. Transamerica Reinsurance sluit contracten af via diverse bedrijven van AEGON USA en via de *offshore* vestigingen Transamerica International Re (Bermuda) Ltd. en Transamerica International Reinsurance Ireland Limited.

PENSION GROUP

De Pension Group wordt gevormd door Diversified Investment Advisors en Transamerica Retirement Services.

Diversified Investment Advisors (Diversified) is een erkende beleggingsadviseur die zich richt op het beheer van pensioenvoorzieningen. Diversified levert maatwerk in pensioenregelingen, waarbij een totaalpakket wordt geboden van

beleggings-, administratieve en gespecialiseerde diensten ten behoeve van 401(k)- en 403(b)-producten, pensioenregelingen die voorzien in een gegarandeerde uitkering, winstdelingsregelingen, koopsompolissen en NQDC- en 457(b)-producten. Diversified levert pensioenproducten en diensten aan middelgrote en grote bedrijven met doorgaans 250 tot 100.000 werknemers en een beheerd pensioenvermogen tussen USD 5 miljoen en USD 1 miljard. Deze producten en diensten worden aangeboden via diverse tussenpersonen, zoals beloningsadviesbureaus, *broker-dealers* en *brokers*.

Transamerica Retirement Services (TRS) biedt beschikbare premieregelingen en collectieve vaste annuitycontracten aan bedrijven met een fiscaal gefaciliteerde pensioenregeling die hun bestaande, op een gegarandeerde uitkering gebaseerde pensioenregeling willen beëindigen. Op de markt voor beschikbare premieregelingen levert TRS pensioenmaatwerk aan het kleinbedrijf en aan werknemers met verschillende werkgevers. De dienstverlening betreft een scala aan 401(k)-producten, winstdelingsregelingen, leeftijdsgerelateerde en zogenaamde *comparability* pensioenvoorzieningen. TRS distribueert deze producten en diensten via tussenpersonen, zoals levensverzekeringsagenten, *brokers*, geregistreerde vertegenwoordigers, financiële planners, alsmede via een aantal strategische allianties. TRS onderscheidt zich van zijn concurrenten door innovatieve regelingen, door zijn kennis op het gebied van de ERISA-wetgeving (Employee Retirement Income Security Act) en door een breed scala aan beleggingskeuzes en werknemerstrainingen aan te bieden. TRS is tevens een toonaangevende aanbieder op de markt voor *fixed* annuitycontracten als alternatief voor pensioenregelingen met een gegarandeerde uitkering. Deze markt is met name ontstaan onder invloed van marktontwikkelingen, zoals fusies en overnames, bedrijfssluitingen en de noodzaak om te besparen op de pensioenkosten. De financiële slagkracht en stabiliteit van de verzekeringsbedrijven van AEGON USA bieden hierbij een belangrijk concurrentievoordeel, omdat een effectief beheer van langlopende pensioenverplichtingen op deze markt essentieel is. Collectieve *fixed* annuityproducten worden primair afgezet via grote beloningsadviesbureaus of gespecialiseerde *brokers*.

UITGAANDE HERVERZEKERING

AEGON USA herverzekert een gedeelte van het risico op de verkochte levensverzekeringen bij derden via traditionele herverzekeringen, proportionele contracten en in sommige gevallen via *excedent*contracten. Deze herverzekeringsregelingen zijn binnen de bedrijfstak gebruikelijk en bieden AEGON USA de mogelijkheid om zijn risico's te spreiden en het maximale verlies op risico's die het eigen behoud volgens de polis te boven gaan, te beperken. Het eigen behoud per polis verschilt per product en per risicoklasse, maar ligt doorgaans tussen USD 300.000,- en USD 3 miljoen. AEGON USA blijft aansprakelijk voor de gecedeerde bedragen ingeval de herverzekeraar diens verplichtingen niet nakomt. AEGON USA kijkt jaarlijks naar de kredietwaardigheid van zijn belangrijkste herverzekeraars en heeft in de afgelopen jaren geen wezenlijke problemen ondervonden met het verhalen van schade op herverzekeraars. Zo nodig wordt aanvullende dekking geregeld via documentair krediet of een trustregeling. Bij bepaalde regelingen worden door de cedent bedragen ingehouden ter belegging. De verzekeringsbedrijven van AEGON USA sluiten tevens herverzekerings-

contracten af met gelieerde binnenlandse en buitenlandse verzekeraars. Deze contracten zijn niet in de geconsolideerde cijfers opgenomen, behoudens bepaalde winstdelingsregelingen.

AEGON CANADA

AEGON Canada biedt veelzijdige oplossingen op het gebied van verzekeringen, financiële dienstverlening en portefeuille- en fondsbeheer; via dochtermaatschappijen is AEGON Canada ook actief op het gebied van vermogensbeheer. De hoofdvestiging van AEGON Canada bevindt zich in Toronto, Canada.

De activiteiten van AEGON Canada zijn verdeeld in zes bedrijfssegmenten:

- levensverzekeringen
- segregated funds
- beleggingsfondsen voor particulieren
- diensten ten behoeve van verkooporganisaties van beleggingsfondsen
- diensten op het gebied van financiële planning voor particulieren
- portefeuillebeheer en -advisering

De belangrijkste werkmaatschappijen van AEGON Canada zijn:

- Transamerica Life Canada
- Money Concepts (Canada) Limited
- AEGON Dealer Services Inc.
- AEGON Capital Management Inc.
- AEGON Fund Management Inc.

PRODUCTEN EN DISTRIBUTIE

Transamerica Life Canada (TLC) biedt tijdelijke levensverzekeringen, fiscaal gefaciliteerde *universal life* producten, *segregated funds*, *guaranteed interest accounts* en annuïties. **Money Concepts (Canada) Limited (MCC)** is een onafhankelijke financiële planningsadviseur met een netwerk van 57 franchise-nemers door heel Canada. MCC levert een breed scala aan planningsproducten en -diensten aan beleggers en is de enige franchiseorganisatie op het gebied van financiële planning in Canada. **AEGON Dealer Services Inc. (ADSCI)** levert ondersteuning aan adviseurs en tussenpersonen met betrekking tot beleggingsfondsen en *segregated funds* ten behoeve van de franchisenemers en vertegenwoordigers van MCC en de adviseurs van TLC en **AEGON Fund Management Inc. (AFM)** in heel Canada. **AEGON Capital Management Inc. (ACM)** is in november 2001 ontstaan door de afsplitsing van de divisie beleggingsbeheer van TLC. ACM heeft als doel het ontwikkelen van producten en diensten voor institutionele beleggers, vermogende particulieren en de pensioen- en retailsector. AFM is een dochtermaatschappij van AEGON Canada die zich specialiseert in imaxx-beleggingsfondsen en in beleggingsfondsen waarbij gebruik wordt gemaakt van geselecteerde vermogensbeheerders uit de hele wereld. ACM richt zich op Canadese beleggers die op maat gemaakte portefeuille-oplossingen zoeken.

AEGON Canada distribueert zijn producten primair via diverse netwerken die vrijwel volledig bestaan uit onafhankelijke adviseurs. De belangrijkste distributiekanaalen zijn:

- algemene, onafhankelijk beheerde agentschappen
- profit center agentschappen die eigendom zijn van en beheerd worden door TLC
- landelijk opererende broker-dealers van banken
- World Financial Group
- overige landelijke, regionale en lokale niche broker-dealers

BELEGGINGSPRODUCTEN

Het huidige assortiment beleggingsproducten van AEGON Canada bestaat uit *segregated funds*, beleggingsfondsen, *segregated funds* die via strategische samenwerkingsverbanden met beleggingsbeheerders worden aangeboden, *guaranteed investment accounts*, koopsompolissen en *leverage lending* regelingen die via strategische samenwerkingsverbanden met banken en trustmaatschappijen worden aangeboden. AFM biedt alle imaxx-fondsen aan, terwijl TLC alle overige beleggingsproducten van AEGON Canada levert.

LEVENPRODUCTEN

De levensverzekeringsdivisie van TLC verkoopt levenproducten aan particulieren en bedrijven in heel Canada. De portefeuille omvat *universal life* en traditionele levenproducten, met name tijdelijke en doorlopende levensverzekeringen, alsmede ongevallenverzekeringen en verzekeringen voor dekking van medische kosten bij verblijf in het buitenland.

UITGAANDE HERVERZEKERING

AEGON Canada neemt doorgaans een beperkt eigen behoud per verzekerd leven of ander risico door de aangegane verplichtingen te herverzekeren. Het maximum eigen behoud bedraagt CAD 1,25 miljoen per verzekerd leven.

Herverzekering ontslaat AEGON Canada evenwel niet van haar verplichtingen jegens de verzekeringsnemer en insolventie van de herverzekeraar komt geheel voor rekening van AEGON Canada. De herverzekeraars worden dan ook beoordeeld op hun financiële conditie en hun kredietwaardigheid wordt bewaakt. AEGON Canada doet uitsluitend zaken met bij het toezicht geregistreerde herverzekeraars.

AEGON WERELDWIJD NEDERLAND

GESCHIEDENIS

AEGON Nederland N.V. is de houdstermaatschappij van alle Nederlandse verzekerings- en bankactiviteiten. De activiteiten van AEGON in Nederland worden gezamenlijk aangeduid als AEGON Nederland.

AEGON Nederland heeft zijn hoofdkantoor in Den Haag en heeft daarnaast vestigingen in Leeuwarden, Groningen en Nieuwegein.

De belangrijkste bedrijven van AEGON Nederland zijn:

- AEGON Levensverzekering N.V.
- AEGON Schadeverzekering N.V.
- AEGON NabestaandenZorg N.V.
- AEGON Spaarkas N.V.
- AEGON Bank N.V.
- Spaarbeleg Kas N.V.
- Axent AEGON Sparen
- Meeüs Groep B.V.
- TKP Pensioen B.V.
- Nedasco B.V.

AEGON Nederland verkoopt zowel levensverzekeringen als schadeverzekeringen en is actief op het gebied van financiële dienstverlening en vermogensbeheer.

RECENTE ONTWIKKELINGEN

Op 1 januari 2004 heeft AEGON Nederland een nieuwe organisatiestructuur ingevoerd, bestaande uit vijf servicecentra en vier marketing- en verkooporganisaties. In de periode vóór de reorganisatie waren de activiteiten ondergebracht in business units. De vijf servicecentra verzorgen de klantenservice en de administratie voor de vijf belangrijkste productgroepen:

- Service center pensioenen
- Service center levensverzekeringen
- Service center schadeverzekeringen
- Service center bancaire activiteiten
- Service center asset management

Het herstructureringsproces werd in 2005 voortgezet. Daarbij zijn de marketingactiviteiten ondergebracht in één centrale marketingorganisatie voor Nederland. Dankzij deze reorganisatie heeft de ontwikkeling van nieuwe producten een impuls gekregen en kon een begin worden gemaakt met het integreren van de IT-systemen. Dit integratieproces zal in 2006 worden afgerond.

De verkooporganisaties (VO's) vormen een afspiegeling van de diverse verkoopkanalen, zoals onafhankelijke tussenpersonen, aan AEGON gelieerde organisaties en de eigen adviseurs van AEGON Nederland.

Er zijn drie VO's:

- **Corporate & Institutional Clients (C&IC)** richt zich op grote bedrijven en op ondernemings- en bedrijfstakpensioenfondsen
- **Intermediair**, waarvan sinds het derde kwartaal van 2005 de Meeüs Groep deel van uitmaakt, bedient particulieren, bedrijven en onafhankelijke tussenpersonen
- **AEGON Spaarbeleg** ondersteunt de eigen adviseurs van AEGON Nederland en richt zich tevens op de directe verkoop

PRODUCTEN EN DISTRIBUTIE

AEGON Nederland biedt vijf soorten producten:

- pensioenen
- levensverzekeringen
- schadeverzekeringen
- bancaire diensten
- vermogensbeheer

Hoewel de producten van AEGON Nederland grotendeels via tussenpersonen worden verkocht, worden diverse producten ook via andere kanalen afgezet, zoals direct marketing, gespecialiseerde tussenpersonen en eigen verkooporganisaties. Institutionele klanten en grote bedrijven worden rechtstreeks door de verkooporganisatie C&IC benaderd.

PENSIOENPRODUCTEN

De pensioenproducten worden hoofdzakelijk verkocht door C&IC en Intermediair.

De belangrijkste pensioenproducten zijn:

- producten voor rekening van polishouders met garantie (garantiecontracten op basis van gesepareerde beleggingen)
- producten voor rekening van polishouders zonder garantie (kapitaalcontracten op basis van gesepareerde beleggingen)
- (gegarandeerde) pensioenen voor het MKB
- AEGON Pensioen Pakket (beschikbare premie)
- AEGON Garantie Pensioen (salaris-dienstjarenregeling)

Garantiecontracten op basis van gesepareerde beleggingen en kapitaalcontracten op basis van gesepareerde beleggingen zijn producten die voorzien in een gegarandeerde uitkering, waarbij het premiebedrag via een koopsom of in termijnen wordt voldaan en arbeidsongeschiktheid kan worden meeverzekerd. De winstuitkering geschiedt op basis van gesepareerde beleggingen. Grote collectieve contracten delen daarnaast in de technische resultaten (sterfterisico en arbeidsongeschiktheidsrisico). De

beleggingen behoren toe aan AEGON Nederland, maar zijn tevens aangemerkt als grondslag voor de winstdelingen op deze contracten. De contractstermijn bedraagt doorgaans vijf jaar, met een vast premietarief gedurende deze termijn. Kapitaalcontracten op basis van gesepareerde beleggingen worden uitsluitend verkocht aan ondernemingspensioenfondsen, waarbij AEGON Nederland kan besluiten een contract na afloop van de contractuele termijn niet te verlengen. Dit betekent dat het langlevensrisico bij het pensioenfonds ligt. Garantiecontracten op basis van gesepareerde beleggingen geven een garantie op de betaalde uitkeringen. Het langlevensrisico ligt in dit geval bij AEGON Nederland.

Het AEGON Garantie Pensioen en het MKB-groeipensioen zijn eveneens salaris-dienstjarenregelingen waarvan de premiebetaling via een koopsom of in termijnen geschiedt. Deze producten hebben een initiële looptijd van tien jaar en kunnen telkens met vijf jaar worden verlengd. De winstdeling is gebaseerd op de eventueel extra gerealiseerde rente op de beleggingsportefeuille voor algemene rekening. De premie staat gedurende de looptijd vast en het langlevensrisico ligt bij AEGON Nederland. Over de nominale uitkeringen, die werknemers na hun pensioen ontvangen, wordt een minimumrente gegarandeerd die gelijk is aan de rekenrente van 3% (4% voor contracten die vóór eind 1999 zijn afgesloten).

Eind september 2004 heeft AEGON Nederland een nieuw pensioenproduct gelanceerd: het AEGON Persoonlijk Pensioen Plan. Dit is een individuele beschikbare premieregeling die speciaal is bedoeld voor werknemers die niet onder een collectieve pensioenregeling vallen en voor directeurs/-grootaandeelhouders. De klant kan kiezen uit diverse beleggingsopties, waaronder twee met een beperkte garantie. De verzekeringsdekking is op maat gesneden: de klant kiest zelf de pensioendatum en het type pensioen.

TKP Pensioen verleent administratieve diensten aan grote pensioenfondsen. Door nieuwe acquisities is het klantenbestand van TKP Pensioen in 2005 opnieuw uitgebreid, zodat er nu sprake is van in totaal 220.000 deelnemers en een beheerd vermogen van EUR 8,9 miljard.

LEVENSVZERKERINGEN

De levenproducten worden grotendeels verkocht via de verkooporganisatie Intermediair en AEGON Spaarbeleg. Het betreft met name standaard financiële producten. Hierna volgt een overzicht van de belangrijkste producten.

Beleggingsfondsen en spaarplanproducten. De beleggingsfondsen en spaarplanproducten zijn hoofdzakelijk gemengde verzekeringen en spaarproducten, waarbij de premiebetaling via een koopsom of in termijnen plaatsvindt en de winstdeling afhankelijk is van het behaalde rendement van het geselecteerde beleggingsfonds. De klant kan kiezen uit een groot aantal AEGON fondsen. Voor beleggingen in het Mix Fund en het Fixed Income Fund garandeert AEGON Nederland een rendement van 3% (4% voor polissen die vóór eind 1999 zijn afgesloten) op de einddatum indien de polishouder gedurende tien jaar zonder onderbreking premies heeft betaald, dan wel bij overlijden van de verzekerde.

Gemengde verzekeringen en spaarproducten. Bij gemengde verzekeringen en spaarproducten geschiedt de premiebetaling in termijnen, waarbij eventueel extra gerealiseerde rente aan de polishouders wordt uitgekeerd.

Spaarhypotheeken. De spaarhypotheeken van AEGON Nederland hebben een looptijd van twintig of dertig jaar. De hypothecaire lening wordt op de einddatum geheel of gedeeltelijk afgelost met het kapitaal dat via een spaarpolis is opgebouwd. Bij overlijden van de polishouder gedurende de looptijd van de polis wordt de uitkering gebruikt ter aflossing van de hypotheeklening. De betaalde hypotheekrente is gewoonlijk fiscaal aftrekbaar. De klant behoudt gedurende de looptijd van de hypotheek het belastingvoordeel, tenzij vervroegd wordt afgelost. De betaalde hypotheekrente is doorgaans gelijk aan de rente die over het rekeningsaldo van de spaarpolis wordt vergoed. Ingeval van afkoop raakt de polishouder zijn belastingvoordeel kwijt.

Eind 2004 heeft AEGON Nederland de AEGON LevenHypotheek geïntroduceerd. Dit is een *universal life* beleggingshypotheek, waarbij de lening op de einddatum geheel of gedeeltelijk wordt afgelost met het kapitaal dat via een spaarpolis is opgebouwd. Bij overlijden van de polishouder gedurende de looptijd van de polis wordt de uitkering gebruikt ter aflossing van de hypotheeklening. De klant heeft de keuze uit zes fondsen waarin de spaarpremie belegd kan worden. Twee van deze fondsen bieden op de einddatum een beperkte, gegarandeerde uitkering. Het kapitaal dat uiteindelijk op de einddatum beschikbaar is, is afhankelijk van het rendement op de onderliggende fondsen.

Spaarbeleg Kas N.V. en AEGON Spaarkas N.V. verkopen spaarkasproducten. Dit zijn levensverzekeringen waarbij de premie via een koopsom of in termijnen wordt voldaan en de winstuitkering geschiedt op basis van een tontineregeling. Het kenmerk van een tontineregeling is dat het spaarkassaldo bij overlijden niet wordt uitgekeerd, maar aan het einde van het jaar wordt verdeeld onder de overblijvende polishouders van de specifieke jaarkas waartoe de overleden polishouder behoorde (aan het begin van ieder kalenderjaar start een nieuwe jaarkas). Als de polishouder vóór de einddatum overlijdt, keert AEGON Nederland een overlijdensuitkering uit die gelijk is aan de betaalde premies plus 4% samengestelde intrest, met een minimum van 110% van de fondswaarde gedurende de eerste helft van de contractperiode. Naast tontineproducten verkoopt Spaarbeleg Kas N.V. diverse fiscaal aantrekkelijke producten. Om tegemoet te komen aan de wens van klanten om beter geïnformeerd te worden over hun pensioen, zijn de producten en diensten van deze aanbieder inmiddels beter toegankelijk gemaakt.

AEGON WERELDWIJD NEDERLAND

SCHADEVERZEKERINGEN

De schadeverzekeringen worden met name verkocht via de verkooporganisatie Intermediair (inclusief de Meeùs Groep). Deze producten betreffen vooral ziektekosten- en ongevallenverzekeringen en overige schadeverzekeringen.

De afgelopen jaren heeft de Nederlandse overheid zich geleidelijk aan teruggetrokken op het gebied van ziekteverzuim en arbeidsongeschiktheid. De strategie van AEGON Nederland op het gebied van schadeverzekeringen is niet zozeer gericht op volume, maar vooral op winstgevendheid.

Met het oog op het nieuwe arbeidsongeschiktheidsregime als neergelegd in de Wet Werk en Inkomen naar Arbeidsvermogen (WIA) werden in 2005 nieuwe producten voor verzekering van arbeidsongeschiktheid ontwikkeld voor de zakelijke markt.

BANCAIRE ACTIVITEITEN

AEGON Bank N.V. biedt spaarrekeningen met eenvoudige voorwaarden. Deze producten worden door de diverse verkooporganisaties verkocht onder de naam Spaarbeleg of AEGON Bank. In 2005 is het nieuwe product Levensloop geïntroduceerd in verband met de nieuwe wetgeving op dit gebied. Vanuit AEGON's sterke positie in de collectieve markt biedt de Levensloopregeling bij uitstek kansen voor worksite marketing. Het betreft een spaarproduct met beleggingsopties en is een fiscaal aantrekkelijke manier voor particulieren om te sparen voor betaald verlof of vervroegd pensioen.

VERMOGENSBEHEER

De aanpak van AEGON Asset Management (AAM) is om de institutionele markt verder te ontwikkelen door nieuwe vermogensbeheercliënten aan te trekken in samenwerking met de verkooporganisatie C&I.C. AAM treedt tevens op als vermogensbeheerder voor de verzekeringsbedrijven van AEGON Nederland.

OVERIGE ACTIVITEITEN

De overige activiteiten van AEGON Nederland bestaan voornamelijk uit de distributie-units van de Meeùs Groep, een tussenpersoon die is gespecialiseerd in verzekeringen en vastgoed. Binnen de financiële advisering biedt de Meeùs Groep uiteenlopende producten op het gebied van verzekeringen, pensioenen, hypotheke, financieringen, sparen en beleggen. De Meeùs Groep is tevens makelaar voor particuliere woningen en bedrijfspanden. Daarnaast is de Meeùs Groep actief op het gebied van vastgoedbeheer. Nedasco B.V. is een dienstverlener voor onafhankelijke tussenpersonen.

UITGAANDE HERVERZEKERING

LEVEN

Herverzekering vindt plaats via een winstdelende overeenkomst tussen AEGON Levensverzekering N.V. en Swiss Re. Hierbij geldt een eigen behoud van EUR 900.000,- per polis voor het overlijdensrisico en een eigen behoud van EUR 25.000,- per jaar voor het arbeidsongeschiktheidsrisico.

SCHADE

De brandportefeuille wordt herverzekerd op basis van een excedentregeling met een eigen behoud van EUR 5 miljoen per risico en EUR 21 miljoen per gebeurtenis. De motorrijtuigenportefeuille is eveneens herverzekerd op grond van een excedentregeling, met een eigen behoud van EUR 2,5 miljoen per gebeurtenis.

AEGON WERELDWIJD VERENIGD KONINKRIJK

GESCHIEDENIS

AEGON UK is een toonaangevende vermogensbeheerder en aanbieder en distributeur van pensioenen, levensverzekeringen, inkomensbeschermings- en beleggingsproducten.

De belangrijkste houdstermaatschappij van de AEGON bedrijven in het Verenigd Koninkrijk is AEGON UK plc (AEGON UK), een naamloze vennootschap met beperkte aansprakelijkheid naar Engels recht, opgericht op 1 december 1998. De belangrijkste vestigingen van AEGON UK bevinden zich in Edinburgh (Schotland), Londen (Engeland), Lytham (Engeland) en Dublin (Ierland).

De belangrijkste werkmaatschappijen van AEGON UK zijn:

- Scottish Equitable plc
- AEGON Asset Management UK plc
- Origen Financial Services Ltd
- Positive Solutions Ltd
- HS Administrative Services Ltd
- Guardian Assurance plc

AEGON UK is actief op vier specifieke markten:

- **AEGON Individual** – alle activiteiten op het gebied van individuele beleggingen, inkomensbescherming en pensioenen in het Verenigd Koninkrijk. Deze activiteiten vinden grotendeels plaats onder de merknaam Scottish Equitable
- **AEGON Corporate** – alle productontwikkelings- en administratieve activiteiten op het gebied van bedrijfs-pensioenen en *employee benefits* in het Verenigd Koninkrijk
- **AEGON Asset Management** – activiteiten op het gebied van vermogensbeheer
- **AEGON UK Distribution** – distributienetwerk

PRODUCTEN EN DISTRIBUTIE

AEGON UK is een vooraanstaande financiële dienstverlener die actief is op de markt voor langetermijnsparen en inkomensbescherming. De diverse producten van AEGON UK worden afgezet via financiële adviseurs in het Verenigd Koninkrijk. De bedrijfsactiviteiten richten zich op twee kernmarkten: particulieren en bedrijven. Dit onderscheid is gemaakt vanuit het streven om de klant tot speerpunt van de strategie te maken.

Binnen **AEGON Individual** zijn alle activiteiten gebundeld op het gebied van individuele pensioenen en inkomensbescherming, alsmede de binnenlandse en buitenlandse levensverzekeringsactiviteiten, zodat optimaal kan worden ingespeeld op de behoeften van particulieren op het gebied van inkomensbescherming, langetermijnsparen en pensioenen. Deze activiteiten vinden grotendeels plaats onder de merknaam Scottish Equitable.

AEGON Corporate biedt collectieve pensioen- en *employee benefit* regelingen onder de merknaam Scottish Equitable, verzorgt de uitvoering van deze regelingen onder de merknaam HS Administrative Services en levert worksite marketing software onder de merknaam AEGON Benefit Solutions.

PENSIOENEN

De vergoeding die maximaal in rekening mag worden gebracht over de verkoop van nieuwe *stakeholder* pensioenen is in april 2005 door de Britse overheid verhoogd. Dit plafond bedraagt nu

gedurende tien jaar 1,5% en in de periode daarna 1%. Tot nu toe maakt slechts een klein aantal productleveranciers (waaronder AEGON UK) gebruik van het nieuwe kostenmaximum, maar de verwachting is dat andere dienstverleners in de loop van 2006 zullen volgen.

Wijzigingen in de pensioen- en belastingwetgeving in het Verenigd Koninkrijk blijven gevolgen hebben voor de pensioensector. Een belangrijke wijziging betreft de introductie van een vereenvoudigd, uniform fiscaal regime voor alle soorten pensioenregelingen. De betreffende wetswijziging wordt in april 2006 van kracht en zal gevolgen hebben voor alle pensioenverzekeraars in het Verenigd Koninkrijk. AEGON UK is momenteel bezig met een evaluatie van zijn producten en ondersteunende infrastructuur om te zorgen dat de onderneming optimaal kan inspelen op de marktkansen die door deze wijzigingen worden gecreëerd.

De verkoop van meer gespecialiseerde pensioenen blijft onverminderd sterk, vooral van pensioenen met een variabele component en gefaseerde pensioenen. Bij deze producten kunnen gepensioneerden tot 75 jaar over een deel van het pensioeninkomen beschikken en hoeven zij pas op een later moment een volledige lijfrente aan te kopen.

AEGON UK is van mening dat het onderscheidend vermogen van een pensioenverzekeraar staat of valt met een kwalitatief hoogwaardige klantenservice. Er wordt steeds meer gebruikgemaakt van technologie om de efficiency voor aanbieders en adviseurs te verhogen. AEGON UK bouwt voort op het succes van SmartScheme, een door AEGON UK ontwikkelde technologische oplossing voor de pensioenadministratie. De onderneming betreft financieel adviseurs en cliënten bij de ontwikkeling van IT-oplossingen, zodat deze aan alle partijen ten goede komen.

Collectieve pensioenproducten. Collectieve pensioenproducten zijn een belangrijke activiteit van AEGON Corporate. Het gaat hierbij om pensioenen voor werknemers van zakelijke klanten waarbij diverse uitkeringsvormen mogelijk zijn, maar die meestal gebaseerd zijn op een beschikbare premieregeling. Bij het bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd kan het kapitaal tot het toegestane maximum in contanten worden uitgekeerd en kan het resterende gedeelte van het pensioenvermogen tot 75 jaar gebruikt worden voor de aankoop van een lijfrente of voor een pensioen met een variabele component. AEGON Corporate verkoopt en administreert tevens pensioenregelingen die voorzien in een gegarandeerde uitkering. Aangezien de markt voor nieuwe regelingen van dit type de afgelopen jaren is teruggelopen, ligt de uitdaging nu in de overname van de uitvoering en het beleggingsbeheer van bestaande regelingen.

Individuele pensioenen. AEGON Individual biedt een uitgebreid scala aan pensioenproducten, zoals *stakeholder* pensioenen, pensioenen voor topmanagers, reserveoverdracht, gefaseerde pensioenen en pensioenen met een variabele component. AEGON Individual biedt een Self Invested Personal Pension (SIPP). Dit is een pensioenregeling waarbij de verzekeringsnemer uit een aantal beleggingen kan kiezen, waaronder verzekerde fondsen en vastgoed.

UK EN OFFSHORE BONDS

AEGON UK verkoopt zowel UK *bonds* als *offshore bonds*. Het verschil tussen beide soorten fondsen zit in de belastingtechnische voordelen. Bij *offshore bonds* wordt de heffing van

AEGON WERELDWIJD VERENIGD KONINKRIJK

inkomstenbelasting uitgesteld, aangezien in het algemeen pas belasting wordt geheven op het moment dat de *bond* te gelde wordt gemaakt.

UK bonds. De markt voor UK *bonds* is omvangrijk en wordt door de meeste financiële adviseurs en productaanbieders als kernonderdeel van hun activiteiten aangemerkt. UK *bonds* bieden een fiscaalvriendelijke manier van beleggen voor diverse groepen beleggers. AEGON Individual biedt een breed pakket intern beheerde fondsen alsmede diverse fondsen van grote vermogensbeheerders.

Offshore bonds. *Offshore bonds* zijn geavanceerde beleggingsproducten die belastingvoordelen bieden aan klanten in en buiten het Verenigd Koninkrijk. De producten komen tegemoet aan de eisen van vermogende particulieren met betrekking tot beleggingskeuze en -flexibiliteit, een fiscaal gunstige afwikkeling van de nalatenschap (in combinatie met trustregelingen) en de algehele fiscale planning. De producten zijn ook geschikt als belegging voor bedrijven.

Het productassortiment van AEGON UK is in 2005 uitgebreid met de implementatie van een andere factureringsgrondslag voor de 'Private Client Portfolio' en de introductie van nieuwe sectorfondsen voor de 'Investment Portfolio'.

INDIVIDUELE VERMOGENSBESCHERMING

AEGON Individual Protection (AIP) is onder de merknaam Scottish Equitable Protect actief op de markt voor individuele vermogensbescherming. Scottish Equitable Protect bestaat sinds 2001 en levert menugebaseerde producten die specifiek gericht zijn op zowel particulieren als zakelijke klanten.

Elektronische zakelijke diensten vinden steeds meer ingang bij adviseurs. Ook in 2005 was dit het geval, waardoor de productiviteit en efficiency van adviseurs en productleveranciers zijn verbeterd. Het belang van elektronische transactiediensten binnen het totale productaanbod zal alleen maar groter worden. Dit betekent dat de ontwikkeling van elektronische diensten in 2006 een belangrijk aandachtspunt zal zijn. Daarbij komt dat de pensioenhervormingen die voor april 2006 staan gepland, een nieuwe impuls zullen geven aan de markt voor *pension term assurance*, waarmee een potentiële nieuwe markt voor AIP ontstaat.

COLLECTIEVE CONTRACTEN

AEGON Corporate biedt een scala aan collectieve contracten die tegemoetkomen aan de wensen van alle werkgevers en hun werknemers. De verkoop geschiedt uitsluitend via financieel adviseurs. De belangrijkste producten van AEGON UK zijn: *group life*, *group income protection* en *group critical illness*. Deze producten kunnen afzonderlijk worden aangekocht, maar ook als combinatie in de vorm van een op maat gesneden *employee benefits* pakket, met flexibele of gegarandeerde uitkeringen. Voorts wordt via tussenpersonen onder de naam Employee Protection Menu een product aangeboden dat specifiek gericht is op het midden- en kleinbedrijf. Dit product wordt gekocht door de werkgever tegen een vooraf vastgesteld tarief en biedt de individuele werknemer de mogelijkheid om uit diverse soorten dekkingen te kiezen al naargelang de behoefte aan vermogensbescherming.

BELEGGINGSFONDSEN

AEGON Asset Management UK (AAM UK) is een belangrijke dienstverlener op het gebied van vermogensbeheer, zowel aan bedrijven binnen AEGON UK als aan institutionele beleggers en particulieren. Per ultimo 2005 bedroeg het beheerd vermogen van AAM UK circa GBP 45 miljard, verspreid over beleggingsfondsen en gesepareerde fondsen voor klanten.

ADVISERING

Financieel adviseurs zijn voor AEGON UK het belangrijkste distributiekanaal in het Verenigd Koninkrijk. Deze adviseurs bieden hun klanten toegang tot diverse producten, afhankelijk van de juridische status die zij hebben.

Er zijn in het Verenigd Koninkrijk circa 60.000 erkende financieel adviseurs actief. Velen van hen werken samen in adviesnetwerken die als grote landelijke distributieketens opereren. In deze schatting zijn alle financieel adviseurs opgenomen die binnen de diverse soorten distributiekanaalen actief zijn en derhalve te maken hebben met verschillende beperkingen wat betreft het aantal producten van dienstverleners dat zij mogen verkopen of waarover zij advies mogen uitbrengen. AEGON UK heeft hechte banden met financieel adviseurs op de gehele markt, maar werkt vooral samen met netwerken en grote lokale kantoren.

Ter ondersteuning van deze activiteit zijn in het Verenigd Koninkrijk meer dan 250 *broker-consultants* actief, die vanuit lokale vestigingen en via *call centers* werken. Deze *broker-consultants* leveren ondersteuning aan financieel adviseurs op het gebied van bedrijfsontwikkeling, technische advisering en trainingen.

In 2002 en 2003 heeft AEGON UK in het Verenigd Koninkrijk zes onafhankelijke financieel adviseurs overgenomen. In 2004 zijn vijf van deze bedrijven ondergebracht in een nieuw bedrijf, Origen, dat per 1 maart 2005 volledig operationeel is geworden. Origen levert financieel advies aan particulieren en bedrijven en maakt daarbij gebruik van verschillende distributiekanaalen, met name persoonlijke verkoop, maar ook directe verkoop en worksite marketing. Het zesde bedrijf dat werd overgenomen, Positive Solutions, verleent managementdiensten aan zelfstandige, onafhankelijke financieel adviseurs door middel van een geavanceerd technologieplatform.

UITGAANDE HERVERZEKERING

AEGON UK brengt risico's onder bij herverzekeraars zo dit gewenst en economisch verantwoord is, waarbij minimaal een AA *rating* van Standard & Poor's wordt gehanteerd voor herverzekeraars aan wie risico wordt gecedeerd. Per geval kan worden bekeken of een herverzekeraar wordt ingeschakeld met een lagere kredietbeoordeling.

AEGON WERELDWIJD OVERIGE LANDEN

GESCHIEDENIS AEGON HONGARIJE

AEGON Hongarije Composite Insurance Company Limited by Shares (AEGON Hongarije) maakt sinds 1992 deel uit van de AEGON Groep. De rechtsvoorganger van AEGON Hongarije was het staatsbedrijf ÁB, opgericht in de jaren veertig van de vorige eeuw. De onderneming is actief op de Hongaarse markt en heeft zijn hoofdkantoor in Boedapest. De belangrijkste activiteiten van AEGON Hongarije betreffen levensverzekeringen, schadeverzekeringen, pensioenverzekeringen en vermogensbeheer. De activiteiten van AEGON Hongarije zijn ingedeeld op basis van verkoopkanalen en functionele gebieden.

AEGON Hongarije heeft drie dochtermaatschappijen:

- AEGON Real Estate Limited Company
- AEGON Pension Fund Management Company Limited by Shares
- AEGON Hungary Investment Fund Management Company Limited by Shares

Op 5 september 2005 is AEGON Hungary Financial Services Company Limited by Shares middels een fusie opgegaan in AEGON Hungary Composite Insurance Company.

PRODUCTEN EN DISTRIBUTIE

AEGON Hongarije is een verzekeraar die zowel levensverzekeringen als schadeverzekeringen aanbiedt. De belangrijkste producten zijn levensverzekeringen, pensioenen, hypotheek en gezinsverzekeringen. De sterke verkoop van het pensioenbedrijf heeft in bijzondere mate bijgedragen aan de verkoopresultaten van AEGON Hongarije over 2005. De levenportefeuille bestaat uit traditionele producten voor algemene rekening en uit producten die aan beleggingsfondsen zijn gekoppeld (*unit-linked*). De afgelopen jaren is de omzet van *unit-linked* producten echter aanzienlijk hoger dan die van producten voor algemene rekening. Het aandeel van AEGON Hongarije binnen het segment gezinsverzekeringen kwam in 2004 uit op 36% (bron: jaarverslag van de Hongaarse vereniging van verzekeraars over 2004). De marges op gezinsverzekeringen zijn aantrekkelijk. Bovendien bestaat er de mogelijkheid voor *cross-selling* van levenproducten. Opstal- en motorrijtuigverzekeringen maken tevens deel uit van de portefeuille, maar dit zijn geen kernproducten.

PENSIOENVERZEKERINGEN

Pensioenverzekeringen zijn een kernactiviteit van AEGON Hongarije. Ook worden administratieve diensten aangeboden ten behoeve van pensioenfondsen. De verplichte en vrijwillige pensioenfondsen onder beheer van AEGON Hongarije behoorden in 2004 qua beheerd vermogen en aantal deelnemers tot de grootste in Hongarije (bron: www.pszaf.hu). De groei strategie van het pensioenfondsbedrijf richt zich op het werven van nieuwe deelnemers en de overname van andere pensioenfondsen.

TRADITIONELE PRODUCTEN VOOR ALGEMENE REKENING

Deze producten bestaan voornamelijk uit individuele levenspolissen die verkocht werden in de tijd dat AEGON Hongarije nog geen onderdeel vormde van de AEGON Groep. De premie-opbrengsten en de winstmarges van deze polissen zijn zeer laag. Tot de traditionele producten voor algemene rekening behoren ook geïndexeerde levensverzekeringen die niet aan beleggingsfondsen zijn gekoppeld, maar wel een rentegarantie kennen. Deze producten worden niet langer door AEGON Hongarije verkocht.

UNIT-LINKED PRODUCTEN

Unit-linked producten vormen de belangrijkste productgroep van AEGON Hongarije. De onderneming haalt het grootste deel van zijn nieuwe productie uit de verkoop van deze producten. De premies voor deze producten worden belegd in diverse beleggingsfondsen. AEGON Hongarije brengt voor deze producten een beheersvergoeding, poliskosten en risicopremies in rekening. *Unit-linked* producten betreffen alle soorten levenproducten, met inbegrip van pensioenen, kapitaalverzekeringen en spaarproducten.

COLLECTIEVE LEVENPRODUCTEN

Collectieve levenproducten zijn risicoverzekeringen die jaarlijks verlengd kunnen worden. Ongevallen- en ziektekosten kunnen optioneel worden meeverzekerd. Dit zijn meestal *unit-linked* producten, die soms een rentegarantie bieden.

VERMOGENSBEHEER

AEGON Hongarije biedt via zijn dochtermaatschappij AEGON Hungary Investment Fund Management Company diensten aan op het gebied van vermogensbeheer. Gekozen kan worden uit een zestal beleggingsfondsen: Hongaarse obligaties en aandelen, internationale obligaties en aandelen, een geldmarktfonds en een mixfonds. De beleggingen voor algemene rekening van AEGON Hongarije, de *unit-linked* portefeuilles en de pensioenfondsen van AEGON Hongarije worden beheerd door AEGON Hungary Investment Fund Management Company. De onderneming levert tevens diensten op het gebied van vermogensbeheer aan derden. AEGON Hungary Investment Fund Management Company is verantwoordelijk voor alle beleggingsactiviteiten in Hongarije en in Centraal- en Oost-Europa. AEGON Hungary Pension Fund Management Company is verantwoordelijk voor de uitvoering en het beheer van vrijwillige en verplichte pensioenfondsen. De vergoedingen voor vermogensbeheer en administratieve diensten zijn de twee belangrijkste inkomstenbronnen voor deze onderneming.

DISTRIBUTIEKANALEN

Voor de verkoop van levens- en schadeverzekeringen maakt AEGON Hongarije gebruik van een gemengd distributienetwerk. Ook is er een speciaal team voor cliënten in Boedapest en wordt er gebruik gemaakt van onafhankelijke agenten en *brokers*.

Het gemengde verkoopkanaal en het speciale team werken met agenten. AEGON Hongarije maakt echter ook gebruik van andere kanalen en partners om de productie te verhogen. Door deze werkwijze heeft AEGON Hongarije in 2005 zijn sterke vierde positie op de pensioen- en levensverzekeringmarkt kunnen handhaven (bron: www.pszaf.hu and www.mabisz.hu).

De vernieuwde, geïntegreerde directe verkoopactiviteiten richten zich met name op het in stand houden van de kernportefeuille en de verkoop van eenvoudige producten. AEGON Hongarije onderhoudt tevens goede relaties met banken. De banken waarmee AEGON Hongarije momenteel samenwerkt, bieden hypotheekproducten en eenvoudige spaarproducten, alsmede participaties in de beleggingsfondsen van AEGON Hungary Investment Fund Management Company.

AEGON WERELDWIJD OVERIGE LANDEN

UITGAANDE HERVERZEKERING

De herverzekeraars waarmee AEGON Hongarije samenwerkt, zijn zonder uitzondering grote Europese herverzekeraars met minimaal een A-*rating* van Standard & Poor's. De drie belangrijkste herverzekeringscontracten van de afgelopen tien jaar zijn de Catastrophe Excess of Loss Treaty, de Motor Third Party Liability Excess of Loss Treaty en de Property per Risk Excess of Loss Treaty. De door AEGON Hongarije geboden calamiteitendeckking voor huiseigenaren neemt op de Hongaarse markt een belangrijke plaats in. Daarnaast voert de onderneming minder uitgebreide programma's voor andere activiteiten, zoals General Third Party Liability (aansprakelijkheid), Marine Cargo (scheepsvracht) en Life & Group Life Business (leven). Het merendeel van de producten van AEGON Hongarije betreft niet-proportionele *excess of loss* programma's, conform de strategie om uitsluitend de grotere risico's te herverzekeren en herverzekeraars uitsluitend bij grote verliezen in te schakelen.

GESCHIEDENIS AEGON POLEN

AEGON Polen maakt sinds 4 oktober 2005 deel uit van de AEGON Groep. De vennootschap werd op 24 december 1999 opgericht. Het hoofdkantoor is gevestigd in Warschau. AEGON Polen is actief op de Poolse markt voor levensverzekeringen. De activiteiten van AEGON Polen zijn ingedeeld op basis van verkoopkanalen en functionele gebieden.

PRODUCTEN EN DISTRIBUTIE

AEGON Polen is een levensverzekeringsmaatschappij die met name individuele *unit-linked* producten aanbiedt, met inbegrip van langetermijnsparproducten en pensioenproducten. Met een aandeel van 21% in het koopsomsegment neemt AEGON Polen binnen dit segment de eerste plaats in. Op de totale markt voor levensverzekeringen staat de onderneming op de vijfde plaats, met een marktaandeel van 5% (op basis van geschreven premies, bron: jaarverslag KNUiFE – Toezichhoudende Commissie voor Verzekeraars en Pensioenfondsen, 2004).

UNIT-LINKED PRODUCTEN

De belangrijkste producten van AEGON Polen zijn *unit-linked* producten. AEGON Polen biedt ruim 50 beleggingsfondsen die door verschillende fondsbeheerders worden beheerd. Binnen een product kan een variabele premie worden belegd in 20 tot 30 externe beleggingsfondsen en in één intern fonds, het zogeheten *Guaranteed Fund*. De onderneming verkoopt zowel koopsompolissen als producten met een periodieke premie. AEGON Polen brengt aan het fonds een vergoeding in rekening voor vermogensbeheer, poliskosten en risicokosten. In de meeste gevallen is de overlijdensuitkering bij de *unit-linked* producten gelijk aan de fondswaarde of de betaalde premies, al naargelang welk bedrag hoger is.

DISTRIBUTIEKANALEN

AEGON Polen maakt voor de distributie gebruik van eigen verkooporganisaties, externe agentschappen (bijvoorbeeld *brokers*) en het bankkanaal. Binnen alle netwerken is AEGON Polen de leverancier van beleggingsprogramma's voor levensverzekeringen. Binnen het bankkanaal biedt AEGON Polen tevens overlijdensrisicodekkingen ten behoeve van hypotheek.

UITGAANDE HERVERZEKERING

De herverzekeraars waarmee AEGON Polen samenwerkt, hebben minimaal een A-*rating* van Standard & Poor's. Alle producten waarop grote verzekeringsrisico's worden gelopen, met inbegrip van aanvullende risicodekkingen en hypotheekgebonden overlijdensrisicodekkingen, worden herverzekerd. De onderneming heeft zowel proportionele als niet-proportionele contracten afgesloten. Over 2004 bedroeg de totale herverzekeringspremie minder dan één pro mille van de totale premie.

GESCHIEDENIS AEGON SLOWAKIJE

In Slowakije heeft AEGON twee werkmaatschappijen:

- **AEGON Life Insurance** – De levenactiviteiten werden op 2 september 2003 opgericht als onderdeel van AEGON Levensverzekering N.V. Eind oktober 2004 werden de activiteiten opgestart door AEGON Slowakije. De vestiging wordt momenteel omgezet in een lokale vennootschap.
- **AEGON Pension Asset Management** – Deze onderneming is actief op het gebied van pensioenvermogensbeheer voor verplichte pensioenfondsen. Op 1 oktober 2004 is aan de onderneming vergunning verleend. De markt voor verplichte pensioenfondsen in Slowakije is per 1 januari 2005 vrijgegeven.

PRODUCTEN EN DISTRIBUTIE

AEGON Slowakije biedt de volgende producten aan:

- **universal life en unit-linked kapitaalverzekeringen, tijdelijke en doorlopende levensverzekeringen en studieverzekeringen**
- **aanvullende dekkingen** (overlijden, langdurige ziekte, premievrijstelling, basis- en uitgebreide ongevallendeckking)
- **hypotheek** (in combinatie met levensverzekeringen)
- **collectieve levenproducten**

Het Pension Asset Management bedrijf verkoopt producten voor de markt van verplichte pensioenfondsen. Beide AEGON bedrijven verkopen de producten via het eigen verkoopnetwerk en via het *broker* kanaal. Sinds kort wordt voor hypotheekproducten ook gebruikgemaakt van het bankkanaal.

UITGAANDE HERVERZEKERING

AEGON Slowakije herverzekert zijn sterfte- en ziekterisico's bij Munich Re, dat een A+ *rating* van Standard & Poor's heeft. Het eigen behoud bedraagt SKK 1 miljoen per polis voor het overlijdensrisico. De aanvullende dekkingen worden herverzekerd via proportionele contracten.

AEGON WERELDWIJD OVERIGE LANDEN

GESCHIEDENIS AEGON TSJECHIË

In april 2005 werd door het Tsjechische ministerie van Financiën vergunning verleend voor de verzekeringsactiviteiten van AEGON in Tsjechië. Deze activiteiten zijn ondergebracht bij een lokale vennootschap.

PRODUCTEN EN DISTRIBUTIE

AEGON Tsjechië bood in 2005 de volgende drie producten aan:

- **reguliere premieproducten** (*unit-linked*, traditioneel, eigen verkooporganisatie/*brokers*)
- **koopsompolissen** (*unit-linked*, traditioneel, eigen verkooporganisatie/*brokers*)
- **studieverzekeringen** (*unit-linked*, traditioneel, eigen verkooporganisatie/*brokers*)

AEGON Tsjechië bood verder vijf aanvullende dekkingen:

- overlijden
- arbeidsongeschiktheid
- invaliditeit bij kinderen
- ziekte
- premievrijstelling (voor premiebetalende producten)

De distributie in Tsjechië loopt via een intern distributienetwerk (IDN), een extern distributienetwerk (EDN) en via de distributienetwerken en senior accountmanagers van partners. Het IDN bestaat uit eigen verkopers die verbonden zijn aan tien regionale kantoren. Het EDN wordt gevormd door *brokers*. De senior accountmanagers zijn verantwoordelijk voor de zakelijke markt.

UITGAANDE HERVERZEKERING

De herverzekeraar van AEGON Tsjechië is Munich Re, dat een A+ rating heeft van Standard & Poor's. De sterfte- en arbeidsongeschiktheidsrisico's zijn herverzekerd. Het eigen behoud bedraagt CZK 600 per polis.

GESCHIEDENIS AEGON SPANJE

AEGON was in 2005 via twee verzekeringsmaatschappijen in Spanje actief, te weten AEGON Seguros Salud en AEGON Seguros de Vida. Deze verzekeraars vallen onder één houdermaatschappij, AEGON España S.A. Administratieve en operationele dienstverlening aan alle groepsmaatschappijen in Spanje, met inbegrip van joint ventures met derden, geschiedt via een aparte rechtspersoon: AEGON Administración y Servicios A.I.E. Met de acquisitie van Seguros Galicia betrad AEGON in 1980 de Spaanse markt. Overige overnames betroffen Unión Levantina in 1987, Unión Previsora in 1988, Labor Médica in 1996, La Sanitaria in 1997, Caja de Previsión y Socorro in 1997 en Covadonga eind 1999.

RECENTE ONTWIKKELINGEN

In 2004 is AEGON Spanje een strategische samenwerking aangegaan met Caja de Ahorros del Mediterráneo (CAM). Daarmee zijn het omvangrijke klantenbestand van CAM via zijn banknetwerk en de expertise van AEGON op het gebied van levensverzekeringen en pensioenen samengebracht.

Per 1 januari 2005 is AEGON Seguros Generales verkocht aan Reale Mutua Group (Reale). Als onderdeel van de overeenkomst zal het distributienetwerk van AEGON Seguros Generales in Spanje levens- en ziektekostenverzekeringen van AEGON Spanje blijven verkopen. Tevens heeft AEGON Spanje de levensverzekeringportefeuille van Reale in Spanje overgenomen en kan het bedrijf vijf jaar lang gebruik maken van het agentennetwerk van Reale, met een optie op verlenging.

In juli 2005 is AEGON Spanje een strategische samenwerkingsovereenkomst aangegaan met Caja de Badajoz (CB) met als doel de oprichting van een nieuwe verzekeringsmaatschappij die via het netwerk van CB levensverzekeringen, ongevallenverzekeringen en pensioenproducten van AEGON Spanje gaat verkopen. AEGON Spanje zal de *backoffice* diensten voor deze joint venture voor zijn rekening nemen. De overeenkomst behoeft nog de goedkeuring van de toezichthouder, maar verwacht wordt dat de transactie in het eerste kwartaal van 2006 kan worden afgerond.

In november 2005 heeft AEGON Spanje een strategische samenwerkingsovereenkomst ondertekend met de Spaanse spaarbank Caja Navarra (CN), waarbij AEGON een belang van 50% verwerft in Seguros Navarra S.A., de levensverzekerings- en pensioendochter van Caja Navarra. De acquisitie zal in twee tranches plaatsvinden. In eerste instantie heeft AEGON een belang verworven van 15%. De aankoop van de resterende 35% heeft in februari 2006 plaatsgevonden. Deze transactie vereist de goedkeuring van de Spaanse en Europese toezichthouders.

AEGON Spanje zal zijn levensverzekeringsactiviteiten verder uitbreiden door versterking van zijn eigen verkoopnetwerk, een intensievere samenwerking met de huidige bankpartners CAM, CB en CN en de ontwikkeling van nieuwe distributiemogelijkheden.

AEGON WERELDWIJD OVERIGE LANDEN

PRODUCTEN EN DISTRIBUTIE

In de afgelopen jaren heeft AEGON Spanje zich toegelegd op groei van het levenbedrijf. Door via diverse distributiekanaalen *unit-linked* variabele levensverzekeringen aan te bieden, heeft AEGON Spanje een belangrijke positie weten te verwerven op een markt waar het beeld van oudsher wordt bepaald door de banken.

AEGON Spanje richt zich met name op de individuele consument. Traditionele levensverzekeringen en *unit-linked* producten vormen de voornaamste producten van AEGON Spanje. Deze producten worden uitsluitend op de markt gebracht via het tussenpersonenkanaal, waarbij gebruikgemaakt wordt van een netwerk van tussenpersonen en *brokers*.

Individuele levensverzekeringen worden in de stedelijke gebieden aangeboden door gespecialiseerde tussenpersonen en *brokers* en in de landelijke gebieden door gespecialiseerde tussenpersonen en via direct marketing. De distributie van collectieve levensverzekeringen geschiedt via banken en financiële instellingen en daarnaast via *brokers* en gespecialiseerde tussenpersonen.

UITGAANDE HERVERZEKERING

AEGON Spanje kent een proportionele herverzekeringsdekking voor individuele risicopolissen en een niet-proportionele herverzekeringsdekking voor collectieve risicopolissen. De herverzekeraars van AEGON Spanje hebben over het algemeen minimaal een *A rating* van Standard & Poor's.

GESCHIEDENIS AEGON TAIWAN

AEGON Life Insurance Inc. (AEGON Taiwan) werd in 2001 opgericht met het doel levensverzekeringsactiviteiten te ontplooiën in de Republiek China (Taiwan). AEGON Taiwan startte de activiteiten in 1994 als onderdeel van Life Investors Insurance Company of America, een levensverzekeringsmaatschappij van AEGON USA. In 1998 nam AEGON Taiwan een portefeuille van 55.000 polissen over van American Family Life Assurance Company Taiwan. Als gevolg van de overname van Transamerica door AEGON in 1999 werd Transamerica Taiwan toegevoegd, waarna de integratie met het bestaande bedrijf in 2001 werd voltooid. Eind 2001 verwierf AEGON Taiwan een portefeuille van circa 57.000 polissen van National Mutual Life Association of Australia, het levensverzekeringsbedrijf van AXA in Taiwan.

PRODUCTEN EN DISTRIBUTIE

AEGON Taiwan levert een breed scala aan verzekeringsproducten die aan diverse consumentenwensen voldoen, met inbegrip van doorlopende levensverzekeringen, kapitaal- en risico-verzekeringen, ongevallenverzekeringen, aanvullende ziektekostenverzekeringen, *variable universal life* polissen, annuities, collectieve levens- en ziektekostenverzekeringen en diverse aanvullende dekkingen. De *variable universal life* producten, die in 2002 geïntroduceerd werden, worden met name via tussenpersonen verkocht. Een van de nieuwe product-initiatieven in 2003 was een geactualiseerde versie van een doorlopende levensverzekering. Voorts heeft AEGON Taiwan in 2004 een innovatief variabel annuityproduct gelanceerd dat bedoeld is voor langetermijnsparen en pensioenplanning. Beide producten worden via diverse distributiekanaalen afgezet. Het tussenpersoennetwerk bestaat uit 618 professionele tussenpersonen die vanuit 26 vestigingen in heel Taiwan actief zijn. Via hen wordt een mix van traditionele en variabele levensverzekeringen verkocht. De distributie via *brokers* betreft met name doorlopende levensverzekeringen, waarbij de contracten worden afgesloten door onafhankelijke tussenpersonen. Doorlopende levensverzekeringen worden ook via het bankkanaal verkocht. Wat collectieve verzekeringen betreft, biedt AEGON Taiwan inkomensbescherming aan werknemers van bedrijven via jaarlijks te verlengen levensverzekeringen en ongevallen- en ziektekostenverzekeringen.

De distributie via *brokers* en het bankkanaal heeft in de afgelopen drie jaar voor AEGON Taiwan in een substantiële groei van nieuwe klanten en nieuwe productie geresulteerd.

UITGAANDE HERVERZEKERING

AEGON Taiwan brengt sterfte- en ziekterisico's onder bij zowel nationale als internationale herverzekeraars. Behoudens de Central Reinsurance Company in Taiwan, die momenteel geprivatiseerd wordt, hebben alle herverzekeraars minimaal een *A+ rating*. De herverzekering geeft zowel excedentdekking als calamiteitdekking.

AEGON WERELDWIJD OVERIGE LANDEN

GESCHIEDENIS AEGON-CNOOC

AEGON-CNOOC Insurance Co., Ltd. (AEGON-CNOOC) is een in Shanghai, China, gevestigde joint venture van AEGON (50%) en China National Offshore Oil Corporation (50%). Na twaalf maanden voorbereiding werd in mei 2003 met de activiteiten van AEGON-CNOOC in Shanghai een begin gemaakt. AEGON-CNOOC heeft vergunning om in China zowel traditionele levensverzekeringen als ziektekosten- en ongevallenverzekeringen te verkopen.

Na afronding van de vereiste registratieprocedure is de vestiging van AEGON-CNOOC in Beijing sinds april 2005 volledig operationeel. In september 2005 opende ook het kantoor in Nanjing zijn deuren. Dit kantoor is een van de eerste joint venture levensverzekeraars in de provincie Jiangsu.

PRODUCTEN EN DISTRIBUTIE

Na de start in 2003 heeft AEGON-CNOOC met succes diverse distributiekanalen opgezet, met inbegrip van tussenpersonen, banken, direct marketing en telemarketing. De distributie via *brokers* verloopt goed sinds de opening van het kantoor in Nanjing in de provincie Jiangsu in september 2005.

De distributie via tussenpersonen betreft met name *universal life* en traditionele levenproducten, zoals *level whole life* en *coupon whole life* verzekeringen, kapitaal- en risicoverzekeringen, alsmede kortlopende ongevallen- en langlopende ziektekostenverzekeringen. Het belangrijkste product dat via het bankkanaal wordt afgezet, zijn kortlopende *universal life* koopsompolissen. Voorts wil AEGON-CNOOC via het bankkanaal geleidelijk aan meer producten verkopen waarbij de premiebetaling in termijnen verloopt. Via telemarketing wordt met name een jaarlijks te verlengen ongevallenverzekering verkocht. De belangrijkste producten die via *brokers* worden afgezet, betreffen *universal life* producten en traditionele levenproducten, kortlopende ongevallenverzekeringen en langlopende ziektekostenverzekeringen.

ASSETS LIABILITY MANAGEMENT

Omdat AEGON-CNOOC nog maar kortgeleden is opgericht, verkeert het *asset liability management* nog in een eerste stadium. Aangezien het grootste deel van de verzekeringsverplichtingen samenhangt met vijfjarige koopsompolissen, heeft AEGON-CNOOC als dekking bedrijfsobligaties, staatsobligaties en deposito's aangekocht, terwijl operationele middelen worden belegd in kortlopende obligaties, geldmarktfondsen en *bond repurchase markets* om hogere rendementen te kunnen behalen.

UITGAANDE HERVERZEKERING

Conform de regelgeving van de China Insurance Regulatory Commission (CIRC) wordt een vast percentage van de ziektekosten- en ongevallenverzekeringen van AEGON-CNOOC herverzekerd bij de China Reinsurance Company. Voor de in 2003 behaalde productie bedraagt dit percentage 15%, voor 2004 10% en voor 2005 5%.

Voorts heeft AEGON-CNOOC verschillende commerciële herverzekeringsregelingen getroffen ter spreiding van de risico's en ter beperking van de maximale verliezen op risico's die het eigen behoud per polis te boven gaan. AEGON-CNOOC heeft herverzekeringscontracten gesloten met Munich Re, Swiss Re en General Re. Het eigen behoud bedraagt in het algemeen maximaal CNY 200.000 per polis.